



Shopfloor management - Dílenské řízení

Termíny

Ceny jsou uvedeny bez DPH.

	30.5.—31.5.2024 kapacita 20 osob, volno 13 osob	Místo konání ČSJ Praha	Lektor Ing. Pavel Kadavý	7 990 Kč Pro členy 7 191 Kč
	Poptat kurz jako in-house Kurz realizujeme u vás ve firmě nebo ve Vámi požadovaných prostorách.			

Charakteristika

Cíle a přínosy

Cílem kurzu je účastníky seznámit se základními nástroji a osvědčenými postupy, které se používají pro efektivní komunikaci mezi jednotlivými úrovněmi řízení a pro motivaci pracovníků.

Kurz je určen všem výrobním manažerům, dílenským vedoucím, mistrům a koordinátorům kontinuálního zlepšování.

Obsah

- Úvod do problematiky dílenského řízení
 - Co znamená shopfloor management – dílenské řízení
 - Jaké informace k řízení potřebujeme
 - Jak informace vnímáme
 - Efektivita přenosu informace v provozních podmínkách
- Efektivní nástroje dílenského řízení
 - Linkové a provozní tabule
 - Andon aneb „kouknu a vidím“
 - Kaskádové schůzky a jejich struktura
 - Prvky vizuálního managementu
- Kontrola a udržení statusu quo
 - Role vedoucího pracovníka
 - Leader nebo manažer?
 - Pravidelné pochůzky a jejich struktura
 - Kamishibai – Efektivní systém sledování statusu quo
 - Gemba tabule – sledování úkolů
- Zapojování pracovníků do procesu řízení
 - Identifikace a zviditelnění problémů
 - Hledání kořenových příčin a nalezení řešení v týmu
 - Rozdělení odpovědností a podpora změnám
 - Motivace pracovníků na principu win-win
 - První kroky – Jak začít

Doplňkové informace

Doba trvání kurzu

2 dny

Forma ukončení

Účastník při splnění minimálně 80 % docházky obdrží osvědčení o absolvování kurzu.

Bližší informace

Irena Lukešová
T: +420 221 082 225
E: lukesova@csq.cz

Lektoři

Ing. Pavel Kadavý

lektor

Na začátku 90. let vystudoval elektrotechnickou fakultu ČVUT v Praze. Poté pracoval několik let v oboru jako technik-elektronik. V roce 2000 se seznámil s japonskou filosofií Kaizen, kterou pomáhal zavádět nejprve interně ve společnosti z oblasti automotive a od roku 2004 jako konzultant společnosti Kaizen Institute CZ se zaměřením na štihlou výrobu, logistiku a administrativu. Od roku 2018 je jednatelem společnosti Kaizen institute CZ a příležitostně pracuje jako lektor ČSJ v kurzech zaměřených na Kaizen a štihlé procesy (lean).

Místa konání

ČSJ, Praha

Novotného lávka 200/5
110 00 Praha
Česká republika

ČSJ Praha

Novotného lávka 200/5
110 00 Praha 1